

**MUNICIPIO DE ACUNA COAHUILA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 01 de abril al 30 de junio de 2021 y 2020

| Concepto                                                                                                                    | 2021                  | 2020                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>150,019,733.86</b> | <b>150,345,577.10</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 14,288,643.21         | 12,978,716.89         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 773,027.58            | 1,300.00              |
| Derechos                                                                                                                    | 21,518,387.89         | 15,626,028.39         |
| Productos                                                                                                                   | 1,636,936.59          | 1,042,675.57          |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 479,047.87            | 4,325,317.81          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 94,245,031.73         | 100,079,770.65        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0.00                  | 8,060,845.58          |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 17,078,658.99         | 8,230,922.21          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>125,485,552.91</b> | <b>115,522,660.19</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 64,149,715.68         | 57,941,019.03         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 14,529,423.36         | 10,739,120.62         |
| Servicios Generales                                                                                                         | 21,479,573.80         | 17,356,946.76         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 6,664,271.17          | 6,711,323.97          |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 4,923,806.50          | 4,659,170.13          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 6,463,149.26          | 6,455,379.97          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 6,409,496.80          | 6,925,077.89          |
| Donativos                                                                                                                   | 50,000.00             | 76,500.00             |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones                                                                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones                                                                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 816,116.34            | 4,658,121.82          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>24,534,180.95</b>  | <b>34,822,916.91</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>4,790,424.05</b>   | <b>4,555,690.07</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 4,790,424.05          | 4,555,690.07          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>30,918,205.73</b>  | <b>16,325,819.26</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 24,259,801.11         | 9,223,172.50          |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 6,658,404.62          | 7,102,646.76          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-26,127,781.68</b> | <b>-11,770,129.19</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>           | <b>438,024.54</b>     |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0.00                  | 438,024.54            |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>2,039,357.38</b>   | <b>3,698,330.82</b>   |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 2,039,357.38          | 1,771,650.28          |
| Interno                                                                                                                     | 2,039,357.38          | 1,771,650.28          |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0.00                  | 1,926,680.54          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>-2,039,357.38</b>  | <b>-3,260,306.28</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>-3,632,958.11</b>  | <b>19,792,481.44</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>82,897,108.19</b>  | <b>68,990,818.40</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>79,264,150.08</b>  | <b>88,783,299.84</b>  |

**Nota de Gestión Administrativa 17**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ING. ROBERTO DE LOS SANTOS VAZQUEZ

LIC. ARMANDO MURUAGA GALLEGOS

L.C. CARLOS DONATO PÉREZ REYES

LIC. CLAUDIA TENORIO GARCÍA

L.C. JOSE JAIME GARCÍA HERNÁNDEZ

C. BLANCA MARISA FAZ RÍOS